



СЕМИНАР БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ

05-06 мая 2022 года

Москва, Славянская площадь, д.2/5/4, Дом Металлургов
+ **ОНЛАЙН**-трансляция

Хотите найти возможности в новой экономической реальности? Решаете задачу оптимизации расходов **в условиях экономических санкций**?

Ищете новые инструменты, которые позволили бы обеспечить выход из **ограничительных мер экономического характера**? Стараетесь «настроить» учетные процессы на четкое отслеживание движения денежных средств и своевременное выявление отклонений в финансовой деятельности? Ответы на эти и многие другие вопросы Вы получите при обучении.

В программе курса: технологии и инструменты, используемыми в условиях кризиса для решения задач: сокращение затрат, повышение точности планирования, корректности управленческой отчетности; пошаговый план действий по решению повседневных задач финансово-экономического управления с учетом экономических реалий; практические рекомендации по построению системы планирования и соблюдению бюджетной дисциплины.

А также новый взгляд на многие повседневные вопросы: экономия на ФОТ, запасах, мотивация сотрудников на снижение затрат, учет денежных потоков, оптимизация долговой нагрузки и др.

Курс ориентирован на руководителей и специалистов планово-экономических и финансовых служб предприятий **Обучение ведет:** Плотницкая Л.И., эксперт - практик с многолетним опытом работы финансовым директором, консультант по управлению финансами, среди клиентов - Роснефть ООО, «Мегафон Ритейл», «Промстройэксперт», «Банк Стандарт», «Лаборатория Гемотест», «Транснефть Финанс», СО ЕЭС, «Русская цементная компания», «Каспий», «Лукойл – Западная Сибирь», «Пивоварня Москва – Эфес», «ОАК» и другие.

ПРОГРАММА

1. Оперативное финансовое управление в новой экономической реальности

- Неординарные решения в текущей стадии экономической деятельности бизнеса. Устранение последствий санкций для экономики предприятия.
- Изменения в финансовом моделировании с учетом поведенческих финансов.
- Какие системы учета, контроля и управления сейчас актуальны.
- Обновление финансовой системы управления предприятием на основе BSC (системы сбалансированных показателей).
- Конвергенция в экономике.

2. Цикл управления финансами предприятия

- Гибкая система планирования в условиях гиперинфляции и галопирующей инфляции.
- Корректировка в контроллинговой системе
- Учетно-аналитическое обеспечение процессов управления
- Анализ отклонений для управления выживанием бизнеса.
- Модель финансового управления

3. Бюджетирование нового вида

- Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов на основе ССП.
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений.
- Система показателей для ограничения потребления ресурсов.
- Управление отклонениями: финансовая приборная панель руководителя.
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений.
- Проектный подход к изменениям в планировании.
- Основополагающая роль бюджетного комитета. Кейс «Риски безбюджетного управления»

4. Создание системы внутрифирменного бюджетирования

- Этапы построения системы бюджетирования.
- Оценка эффективности системы бюджетирования и причины неэффективного бюджетирования
- Критический сценарий распределения ресурсов
- Ошибки, возникающие при разработке и внедрении системы управления финансами

5. Управление движением денежных средств

- Профессиональная система казначейства
- Главная схема казначейского учета и контроля.

- Инструменты эффективного управления денежными средствами компании
- Система управления финансами.
- Внутрикorporативное кредитование.
- Платежный календарь для оперативного управления финансами.
- Организация управления денежными средствами в группе компаний. Построение единого расчетного центра.

6. Внедрение внутрифирменного бюджетирования

- Основные методики финансового планирования, контроля и анализа
- Стадии бюджетирования.
- Необходимость составления форм бюджетов: операционный, финансовый, инвестиционный
- Принципы бюджетного контроля и регулирования для исполнения бюджетов
- Анализ исполнения и внесение корректировок в годовой бюджет

7. Организация финансового управления в компании.

- Финансовая модель поведения руководителя.
- Применение нейроэкономики для управления финансами компании.
- Оптимизация структуры финансово – экономического департамента, без ущерба для деятельности бизнеса
- Эффективность работы подразделений.
- Способы и подходы к мотивации сотрудников для выполнения бюджетов.
- Принципы эффективной системы премирования.
- Актуальные схемы материального стимулирования.

8. Изменение финансовой модели предприятия

- Планирование движения денежных средств.
- Построение финансовой модели на основе трех элементов бюджетирования
- Формулы расчета основных коэффициентов финансовой модели.
- Пример построения финансовой модели от простого к сложному.
- Как правильно определить руководителей центров финансовой ответственности (ЦФО).
- Как достичь планируемых показателей.

9. Управление финансами в режиме неопределенности

- Как не допустить снижение прибыли
- Финансовые показатели для удержания бизнеса.
- Принципы достижения планируемых показателей
- Борьба с нарушителями финансовой дисциплины
- Факторы, влияющие на принятие управленческих финансовых решений.

10. Автоматизация системы бюджетирования в текущих условиях

- Критерии выбора программного обеспечения.
- Расчет стоимости внедрения автоматизации.
- Что лучше: ERP или Excel в **текущих условиях санкций**

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 34 200 руб.

СТОИМОСТЬ ON-LINE ТРАНСЛЯЦИИ: 27 400 руб.

СКИДКИ: При регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%

РЕГИСТРАЦИЯ на сайте www.profitcon.ru

или по тел. +7 (495) 798-13-49; (495) 798-09-54; (495)960-4773 conference@profitcon.ru

Контактное лицо: Ячменев Сергей Павлович